

企业财务管理中责任会计制度的应用探求

扬州职业大学 姚红

摘要:在如今企业发展过程中,要建立与企业自身发展相对应的管理制度。而责任会计制度作为新时代一种行之有效的制度,具有着权利和责任分明、产权清晰等一系列的特点,对我国现代企业的发展起着一定的积极作用。本文就责任会计制度的内涵和发展过程进行阐述,研究和讨论了责任会计制度在企业财务管理的过程中起到的作用和应用过程。

关键词:企业财务管理 责任会计制度 作用 应用

为了使企业内部各个方面都得到良好的控制,进一步提高企业的水平和质量,能够使企业能够健康持久的发展,应当实行责任会计制度。根据责任会计制度的特点和应用形式,可以在企业中设置出相应的责任中心,并通过一系列的管理方法,对内部的业绩和企业效益等进行有效的监控,从而全面的提高一个企业的管理水平和经济效益。

一、责任会计制度

责任会计制度的概述:责任会计制度是通过在一个企业中设置多个责任中心来对企业进行控制和对业务进行规划的一种企业内部的管理制度,是分权管理这种模式的产物。责任会计制度要求针对各级单位拥有的权利和责任以及对其进行评价的方法来进一步将企业划分成多种责任中心,从而建立起来了一种将权利、责任和利益高度统一,将责任的有关预算、控制和考核作为主要的内容并及时进行反馈的一种体系。这种制度能够充分的调动企业中职工的积极性,从而使企业的业绩能够上升。

二、企业财务管理中责任会计制度的作用

(一)决策的质量有所提高

在企业中实施了责任会计制度之后,最高层的管理者不需要再浪费很多的时间精力在底层和琐事上面,而是将精力更多的投入到了高层的决策和管理中,提高了决策的质量。

(二)企业的应变能力加强

在实行了责任会计制度之后,各基层也有了一定的机会来做决策,在实际的工作中也能够针对各种状况来自主独立的应对,不需要经常来请示上级,一定程度的提高了各部门的应变能力。

(三)培养出了合作精神

在企业实行了责任会计制度之后,对预期设定的总目标进行了分解,各责任中心都为了总目标来进行目的,并且成员能够管理的参与,逐渐的形成了在企业内部各个部门能够相互协助努力的一种工作的状态,促进了团队精神的培养,利于总目标的实现。

三、企业中责任会计制度的应用过程

(一)设置若干个责任中心

根据企业中各个部门的特征来完成相关责任中心的划分,明确各部门的监管和职责范围,使其能够在自己的职责范围内自主的履行责任。这样能够使权责分明,避免了企业内部出现相关利益的争斗和责任推卸的现象产生。且责任中心的设置要遵循以下几方面的原则:

- (1)责任、权利和利益统一的原则。
- (2)可控性的原则:指在对相应的责任中心进行划分的过程中,要尽

可能的消除掉不可控的一些因素,避免出现责任的重叠和混淆的现象。

(3)统一性的原则:各个责任中心的目标要与整个企业的总目标相统一。

(4)激励性的原则。

(5)独立性的原则:各个责任中心自主独立的履行职责。

(6)可辨认的原则:每个责任中心的职责清晰可辨。

(7)可考核的原则:设置一系列的指标来对各责任中心进行考核。

(二)责任中心的预算和考核的标准

将一个企业的预期目标进行拆分,落实到具体相关的在责任中心,依据目标来进行各种活动和对自身工作的结果来科学的进行评价。就一个企业而言,做好成本预算能够有效的减少企业的管理成本并能够提高一个企业的经济效益。

(三)完成市场价格为主,并进行内部的价格转移

企业内部价格的转移十分重要,能够直接的影响到各个责任中心工作的积极性和各部门的经济效益。由于不合理的价格在产品的各个责任中心的转移过程中不能够客观的反映出实际的效益还可能造成分配的不均匀。其次,市场价格能够反映相应的竞争力,促进各责任中心的不断完善以获取到更大的利润。

(四)建立相应的跟踪体系

对每个责任中心的实际执行情况进行及时的跟踪与调查,并定期的与预算的数目来进行对比,及时的进行反馈和调控。

(五)建立相应的奖惩措施

定期的对各个责任中心的业绩进行评价与汇报,以工作的实际成果来对相应的责任中心进行奖励或惩罚,这样能够调动起各个责任中心工作的积极性,进一步提高工作的效率。

四、结束语

总而言之,现代的企业市场的竞争力较大,要想使企业与市场的关系得到有效的改善,就必须确定企业的总目标以及对各种的活动进行控制和预测。而责任会计制度能够将企业的总目标进行分解,并定期的将各项活动的效益与设定的目标进行对比和评价,促进了员工集体参与,进一步促进了总目标的实现,所以责任会计制度在这些方面发挥着重要的作用。其次,责任会计制度可以对各项的指标进行分阶段的控制和考核,把管理工作落实到了每个员工的手中,保障了企业经济效益的增长,由此可见企业中建立责任会计制度的迫切性和必要性。

参考文献:

- [1]王卫芳.责任会计制度在公路企业财务管理中的应用[J].北方经贸,2015,(2):74-76
- [2]周泽群.责任会计制度在企业财务管理中的应用[J].中国经贸,2011,(22):280-281
- [3]高卫东.浅谈责任会计制度在公路施工企业财务管理中的应用[J].大陆桥视野(下半月),2012,(8):63-65
- [4]由振杰.电力施工企业财务管理中的责任会计[J].中国科技纵横,2013,(15):295-296